

令和7年度山形県社会福祉事業団事業計画

～ ひと・未来・輝いて ～

〔基本理念〕

- 1 利用者一人一人の権利擁護及び個人の尊厳に基づく自立支援と社会参加を推進します。
- 2 福祉理念や国及び県の福祉施策を踏まえ、利用者及び地域のニーズに沿う事業を実施し、利用者や地域から信頼を得るとともに、介護や援助事故の防止に努め、安心される施設運営を目指します。
- 3 社会福祉法人としての公益性・社会的使命を踏まえ、事業経営の透明性を図るとともに、的確な経営状況の把握を行い、経営の安定化に取り組みます。
- 4 県及び市町村と連携を図り、障がい及び高齢者保健福祉圏域や地域で、先駆性・専門性・広域性のある役割と機能を担い、新たな事業の展開やサービスの研究・開発等に取り組みます。
- 5 施設の人的資源や物的資源を活用し、地域福祉及び在宅福祉の推進と福祉人材の育成に努めます。

1 基本方針

- (1) 社会福祉法及び関係法令を遵守し、適切な施設運営と財務管理に努めます。
- (2) 利用者の人権を尊重し、心身の状況や障がい特性に応じた支援を行います。
- (3) 施設の専門機能及び人材を生かし、福祉人材育成と地域貢献を推進します。
- (4) 利用者の安全、安心で健康的な生活を支援します。
- (5) 利用者の満足度の向上と地域生活の場及び行動範囲の拡大に努めます。
- (6) 職員は福祉職として一人一人の質の向上及びチーム支援の向上に努めます。

2 令和7年度に取り組む重点項目

(1) 自立的で持続可能な経営の確立

- ①各施設におけるサービスの利用者確保
 - ア 利用者契約者確保のための担当者の活動強化
 - イ P D C Aによる営業戦略のブラッシュアップ
 - ウ 退所から入所までのタイムラグの短縮
- ②生産性向上等による業務効率化の推進
 - ア 施設長のコミットメントとプロジェクトチームによる I C T・業務支援ツール等の導入
 - イ 業務フローの標準化と 5 S の徹底
 - ウ 購買手法の不断の見直しによる費用の節減
 - エ 後期 5 年実行計画における取組項目の完全実施

(2) 質の高い福祉サービスの提供

- ①利用者の安全な生活環境の提供及び虐待防止・権利擁護の推進
 - ア 個別支援計画に基づいた支援の提供（意思決定支援の実践）
 - イ 山形県社会福祉事業団倫理綱領の遵守と遵守システムの実施
 - ウ 日頃からの健康管理強化による入所者の在籍日数の増加
 - エ 基礎的な介護・支援技術の普及による更なる利用者の安全確保

オ ヒヤリ・ハットの取組等による介護・援助事故の防止の徹底

②人材の確保と育成

ア 組織的課題解決に向けた研修の実施

イ 戦略的な資格取得の推進

ウ 人材育成を主眼とした人事評価制度の導入検討

エ 外国人人材や高齢者等新たな人材確保に向けた検討

オ 業務効率化を目的とするプロジェクトチームのリーダーの育成

カ 介護や障がい者支援に関する最新の技術や情報の周知

③計画的な施設設備等の整備

ア 施設長のコミットメントとプロジェクトチームによるICT・業務支援ツール等の導入（再掲）

イ 特養施設5か年施設整備計画に基づく整備等の実施

ウ 障がい福祉サービス等、業務関係システムの更新等に対応した設備の調査及び整備の実施

④利用者支援に関する新たな研究開発事業への取組

ア 強度行動障がい者支援の困難性等の数値化及び自閉症支援の理解の促進

イ 知的障がい者の認知機能や身体機能の経時的な調査及び機能に合わせた個別支援の充実

（3）長期経営計画に基づく前期5か年実行計画の策定

①後期5か年実行計画の取組を評価

ア 後期5か年実行計画及び修正計画の取組の評価

②長期経営計画を具現化する新たな目標の設定

ア 社会福祉施策や地域人口・地域の社会福祉資源等の動向を踏まえた事業団のブランドデザインの策定

③目標達成のための実行計画の策定

ア 令和8年度から12年度までの「前期5か年実行計画」の策定

（4）山形県総合コロニー希望が丘の移転・再編改築計画の推進

①（仮称）総合コロニー希望が丘長井の建設推進と事業計画の作成

ア 近隣市町村の行政や地域住民との連携を強化し、「地域生活支援拠点等」の機能を目指した計画策定の検討

イ 実施設計完了後、建設工事入札及び工事開始（令和7年度から8年度）

②総合コロニー希望が丘の入所者の移行調整の実施

ア 本人や家族の意向等に基づく利用者の施設間移動（寮間、法人内施設間及び法人外施設）の更なる推進

イ 4施設から3施設化による計画的な入所者数の削減・新規入所者の受入れ

③寒河江市と川西町の移転候補地に関する調査の実施

ア 基本構想の見直し内容に基づく建設設計に向けた準備の実施